

## 医療安全の基本的知識：医療事故発生のメカニズムとヒューマンエラー

2013/8/23

北九州市立大学文学部 松尾太加志

### 1. 医療事故発生のメカニズム

#### ・N病院の事例

患者は気管支喘息とアスピリン喘息の既往があった。発熱を来たしたため、宿直医は、患者がアスピリン喘息であり、通常の解熱鎮痛剤では重症発作を起こすことから、解熱のため“副腎皮質ホルモン”の「サクシゾン」を処方しようと電子カルテで“サクシ”を入力し、画面に表示された“筋弛緩剤”「サクシン」を誤って処方した。看護師は「サクシン」がどのような薬かわからないまま点滴を実施。心肺停止に気づき心臓マッサージ等の処置を行ったが、蘇生に至らず死亡。

この事件事例はオーダー時の思い込みによって発生した事例であるが、間違いに気づくチャンスがいくつもあったにも関わらず、気づかれないまま事故となってしまっている。そこには、モノ、人、情報、システムの問題があったことが考えられる。現実の多くは、それらがすべて完璧でなくても、さまざまな防御のチャンスが働いてどこかで防御され、事故まで至らない。しかし、すべての防御を通り抜けてしまったときに事故は発生する（スイスチーズモデル；図1）。

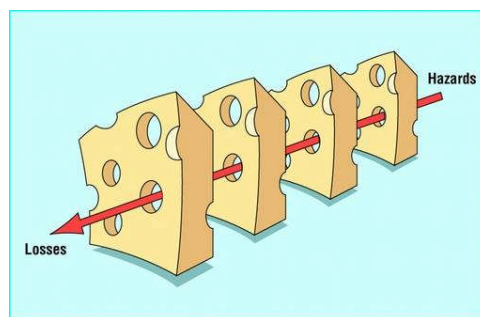


図1 スイスチーズモデル (Reason, 2000)

### 2. ヒューマンエラーはなぜ起こる

ヒューマンエラーは原因ではなく結果であり、その時点においては当然の行為であると考えられる。そのような行為（ヒューマンエラー）をしてしまった要因が存在しており、それらの背景要因がヒューマンエラーを引き起こしてしまったと考えられる（図2）。システム全体の問題点がヒューマンエラーという形となって表出したと考えられる。

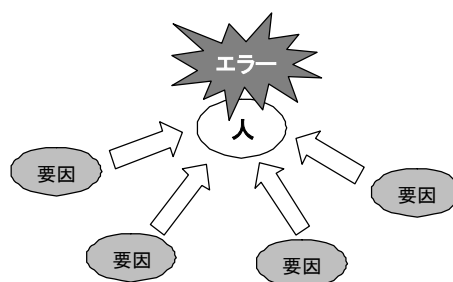


図2 ヒューマンエラーは原因ではなく結果

人間は、現実世界に適応的に生活をしているため、効率のほうを優先させ、正確さは二の次である（図3）。効率とエラーは両刃の剣であり、エラーをもたらず特性は、効率をもたらず（表1）。人間は実際の業務環境の中で安全とさまざまな要求との折り合いをつけることができる唯一の存在であり、ヒューマンエラーはシステムの奥底に潜む問題の兆候であると考えられる。

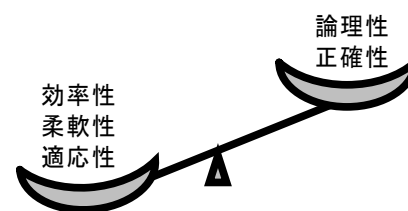


図3 人間は効率を優先

表1 効率とエラーが両刃の剣であることを示す人間の行動特性

行動特性	効率をもたらず点	ヒューマンエラーを誘発する特性
資源の分配	複数の課題でも適切に記憶や注意の資源を配分して実行する。	注意の分散や記憶の失敗
トップダウン的処理	先に結論を決め、その結論に合うような処理を行う。	思い込みによる誤った判断
ヒューリスティックな判断	経験的な勘を頼りに限られた情報だけで判断を行う。	短絡的な判断による誤り
自動処理	意識せずに行為を効率的に実行できる。	無意識のうちにエラーをしてしまう

### 3. ヒューマンエラーの捉え方

「期待された範囲を逸脱した行為や判断によって、期待された範囲を逸脱したとき、その行為や判断」をヒューマンエラーといい、表 2 のように分類される (松尾, 2011) . ヒューマンエラーは思い込みや知識不足によって期待された行為ができなかった場合に発生する (行為失敗型エラー) . あるいは、リスクを過小に考え、効率を優先させたり、確認を怠ったりといった形で期待された行為がなされなかった場合にもヒューマンエラーを発生させてしまう (リスク過小評価型エラー) .

表 2 ヒューマンエラーの分類

分類	下位分類	エラーの要因	エラー例
行為失敗型エラー	誤確信型エラー	思い込み・確証バイアス 違いがわかりにくい	薬のオーダーを間違えた.
	未達成型エラー	知識・スキル不足 情報不足, ツール不足	危険な薬であることに気づけなかった.
リスク過小評価型エラー	効率優先型エラー	リスク認知が低い 非効率な作業の存在	薬効での検索ではなく薬名での検索を行った.
	安全行動省略型エラー	リスク認知が低い 安全行動のコストが高い	疑義照会をしなかったため、薬のオーダー間違いに気づけなかった.

「人間はエラーをする存在である」という基本特性を理解した上で、ヒューマンエラーの防止策を考えなければならない。人間の正しい判断や行為が何かの原因で歪められると捉えてしまうのは間違った認識であり、むしろ、人間は正しい決定や行為ができていないわけではないと考えるべきである。進化の歴史を考えると、細かな正確さが要求されるような環境で生活してこなかった地球上の生物にとって、正確で論理的な行為や決定はできない。エラーをしないような存在になるように人の設計を変えることはできない。

ヒューマンエラーが問題になるのは、①人間がエネルギーの大きな道具や機械を操作するようになった、②分業がなされ、情報伝達がうまくいけなくなったためである。つまり、人間個人の問題ではなく、情報を伝達するしくみやモノの問題である。

モノや情報、システムに問題があるとき、そこに人が関わると表面的にヒューマンエラーによって事故が生じたと考えられるが、事故の原因はヒューマンエラーではなく、そのヒューマンエラーを誘発したモノ、情報、システムの問題である (図 4) .

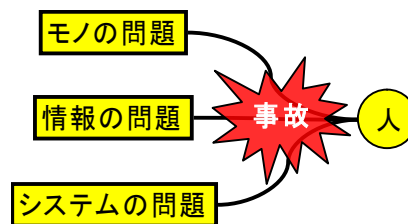


図 4 事故はモノ・情報、システムの問題

### 4. ヒューマンエラー対策

人は、間違ったことをしたり失敗をしたりすると、その原因を当事者の問題だと考え、状況要因のほうに目を向けようとしない (対応バイアス) . 期待通りの結果にならなかったときに、後知恵バイアスによって人間の問題だと捉えてしまうことがある。

エラーが発生してしまうのは、注意不足だと考えてしまい、注意を集中すれば、エラーは無くなると思い込んでしまう。注意力の増加はエラー低減にある程度までは有効で、注意力の高低にエラー増減は依存するが、それを超えると、エラー低減の効果はもはや注意力に依存しなくなる (図 5) . もはや注意力では対処できなくなる。

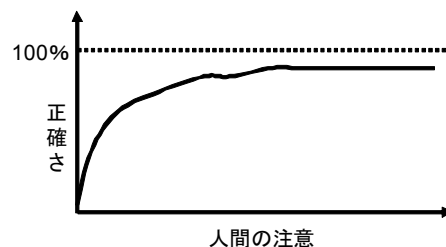


図 5 人間の注意と正確さの関係

誤確信型エラーが発生しないようにモノや情報の多様性や複雑性を排除し、標準化を行なう。未達成型エラーを防ぐには、意思決定や状況認識に対して適切な支援ツールを提供することが必要となる。

さらに、当事者はエラーが発生してもエラーであることに気づいていないため、エラーであることに気づかせることが必要で、外的手がかりのしくみを構築することが必要である（表 3）。

表 3 外的手がかりの種類とその特徴

外的手がかり	内容	特徴
対象	対象が直接もっている情報（薬の色や形状）。シグニファイアとなる。	もっとも有効だが、手がかりになるものがない場合が多い。
表示	対象を示す情報で対象に貼付されている情報（薬の名称など）。	比較的容易に工夫できるが、見落としもある。表示の意味の解釈が必要な場合もある。
ドキュメント	マニュアル、チェックシート、伝票など	わざわざ見なければならぬが、情報のチェックには欠かせない。
電子アシスタント	バーコードや IC タグなどによるチェック	機械によってチェックするしくみ
人間	当人以外の人間による指摘。	知識を利用した高度なチェックは可能だが、機械的チェックは苦手。どの場面でも利用できるわけではない。

## 5. 医療安全管理と安全文化の醸成

医療安全のためには、個人の問題よりも組織として、モノ・情報・システムの改善をすることが求められる（表 4）。上述したようにモノや情報の多様性や複雑性を排除し、標準化を行ない、効果的な外的手がかりを設けることにより、誤確信型エラーを防止する。未達成型エラーを防ぐには、個人が知識やスキルを身につけるための教育・研修を行うことも必要だが、意思決定や状況認識に対して適切な支援ツールを提供することが必要となる。

効率優先型エラーや安全行動省略型エラーを防ぐには、個人のリスク認知を高めることが必要である。そのためには、安全情報を共有し、安全文化を醸成させることが組織に求められる。一方で、効率的に作業ができるようなシステムを作ったり、安全行動の行動コストが低くなるようなシステムを構築していくことも検討しなければならない。

表 4 ヒューマンエラーに対する対策

エラーの種類	人に対する対策	モノ・情報・システムの対策
誤確信型エラー		多様性や複雑性の排除、標準化。 効果的な外的手がかりを設ける。
未達成型エラー	知識やスキルを高める。	支援ツールを設ける。 教育・研修の体制作り。 勤務体制の改善。
効率優先型エラー	リスク認知を高める。	安全情報の共有、安全文化の醸成。 効率的に作業ができるようにする。効率を優先した行為をしなくても効率的にできるようにする。
安全行動省略型エラー	リスク認知を高める。	安全情報の共有、安全文化の醸成。 安全行動に対するコストを低下させる。安全行動を実行することをコストと感じさせないようにする。

### 5.1 安全文化とは？

安全文化とは、「安全にかかわる諸問題に対して最優先で臨み、その重要性に応じた注意や気配りを払うという組織や関係者個人の態度や特性の集合体」（国際原子力機関 IAEA）である。しかし、事前にあらゆることを予測して事故が生じないように注意や気配りを行うことは不可能である。そのため、リスクを見つけ

出し、改善できることが安全文化に求められる。リスクに関する情報によって安全を作り上げていくため、安全文化は「情報に立脚した文化」でなければならない。

## 5.2 組織レベルでのルール作りを

個人の行動原理は、コストや利益の程度に依存する。めったに起こらない事故を防止するために安全行動を行うことは利益を享受できず、安全行動は個人にとってはコストになってしまう。

ルールや手順を**命令的規範**として定めても、例外が存在していたり、それらを遵守することにコストがかかったりしてしまうと、守られなくなってしまい、守らないという事実が**記述的規範**となって、ほとんど遵守されなくなってしまふ。ルールや手順を遵守されないことによって事故が発生した場合、個人の責任に転嫁させてしまうのは、安全管理者のアリバイになっているだけで、本当の事故要因を隠蔽させてしまうことになりかねない。人に負荷をかけないルール作りを行うことが必要である。

## 5.3 安全文化の醸成までの発展過程

文化はすぐに確立されるものではない。安全に関する文化も事故のために何をすべきかを考えることができる風土が育っていることが重要である。

### 隠蔽文化

安全文化とはヒューマンエラーや事故が起きないことではない。「安全である」ことが安全文化ではない。ヒューマンエラーや事故は起こるものだという文化である。「事故はあってはならない」だけの文化では、ヒューマンエラーの生起をタブー視し、事故を隠蔽してしまう。安全に対する認識が低いと、隠蔽文化のまましかない。

### 懲罰文化

隠ぺいするのではなく、ヒューマンエラーや事故をオープンにし、事故をどう防ぐかを考えなければならない。しかし、ヒューマンエラーや事故を起こした人や組織に罰を与えればそれらは無くなるという「アメとムチ」の論理では、罰回避のためにヒューマンエラーを起こさないようになるかもしれないが、安全文化が確立したとは言えない。モノや手順・ルールに問題があるにもかかわらず、システムが抱えた本質的な問題を見過ごしてしまい、システムは改善されないままになってしまう。

航空機事故などでは、公共の利益（パブリック・インタレスト）を優先し、事故当事者を免責にしている。事故当事者の責任を追及すると、自分に不利な証言を避けるため、事故の原因の隠蔽につながってしまう。それよりも、免責を与え、事故原因を究明し、今後の事故防止に役立てるもののほうが重要である。結果的には、将来発生するかもしれない数百名の犠牲者を出す事故を防ぐことができ、公共の利益につながる。

### 学習文化

次第に意識が高まり、最終的に安全文化が確立された段階は、事故やインシデントが生じたときにそれらを教訓にできる**学習文化**の段階である（図 6）。ヒューマンエラーや事故は、モノや手順・ルールの問題を見つけ出す手がかりになり、事故防止の学習の材料になる。懲罰文化のままでは、安全はもたらされない。マスコミや一般社会はゼロリスクを求め、それを達成できないと懲罰を要求する。しかし、ゼロリスクを求める文化は「安全文化」ではない。リスクを正しく評価し、学習していくことが「安全文化」には求められる。

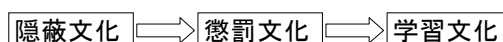


図 6 安全文化の発展過程

## 5.4 安全文化の醸成

安全意識の向上には教育や研修が必要であるが、組織としては個人の行動を活かすことがもっとも重要である。そのためには、インシデントや事故を教訓として活かさなければならない。ヒューマンエラーはシステムの抱えた問題が表面化したものであるため、ヒューマンエラーによるインシデントはシステムの潜在的な問題を示すものである。

組織としての安全管理のあり方は、ヒューマンエラーをした個人を責めるという懲罰モデルではなく、エラーをシステム改善につなげる学習モデルであることが求められる。

インシデント報告は安全に関する情報として共有され、それがリスク認知を高めることにつながる。また、それがモノやシステムの改善につながることもある。その改善は、個人のスキル向上に役立つようになることもある(図7)。インシデントに意識が向けば、リスクに対して敏感になる。また、報告事例を共有することによってリスクの認知を高めることができる。報告事例をもとにリスクの改善がなされれば、リスクの低減につながる。インシデントが改善につながったというフィードバックがインシデント報告の促進となり、安全に対する意識向上の流れを作ることになる。

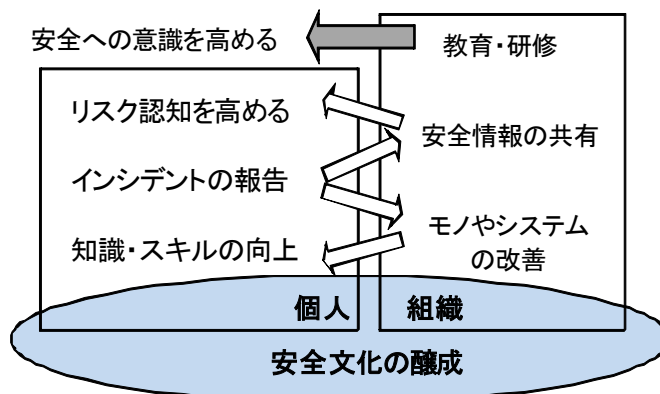


図7 医療安全のために組織および個人がなすべきこと

### 参考文献・図書(50音順)

- 大山正・丸山康則(編) 2004 ヒューマンエラーの科学 麗澤大学出版会  
河野龍太郎 2004 医療におけるヒューマンエラー—なぜ間違える どう防ぐ— 医学書院  
河野龍太郎(編著) 東京電力(株)技術開発研究所ヒューマンファクターグループ(著) 2006 ヒューマンエラーを防ぐ技術 日本能率協会マネジメントセンター  
澤田康文 2003 その薬を出す前に『処方せんチェック』虎の巻 日経BP社  
デッカー 2010 ヒューマンエラーを理解する—実務者のためのフィールドガイド— 海文堂出版  
中島和江・児玉安司 2000 ヘルスケアリスクマネジメント—医療事故防止から診療記録開示まで— 医学書院  
芳賀繁 2009 絵で見る失敗のしくみ 日本能率協会マネジメントセンター  
芳賀繁 2012 事故がなくなる理由—安全対策の落とし穴— PHP 新書  
原田悦子・篠原一光(編) 2011 現代の認知心理学・第4巻「注意と安全」 北大路書房  
松尾太加志 2007 ヒューマンエラーと安全文化 原子力 eye, Vol. 53, No. 6, 14-17.  
松尾太加志 2011 エラー防止対策のアプローチに基づいたヒューマンエラーの分類 日本情報ディレクトリ学会第15回全国大会  
山内桂子・山内隆久 2005 医療事故—なぜ起るのか、どうすれば防げるのか— 朝日文庫  
リーズン 1999 組織事故—起こるべくして起る事故からの脱出— 日科技連出版社